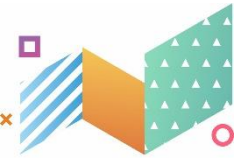


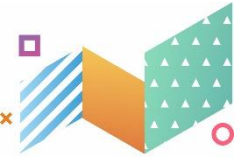


Программа Форума РЕБУС: Экономика строительства в историческом центре
15-16 марта 2023 г., Казань

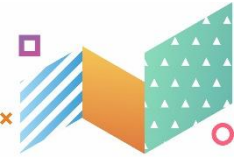
Название сессии	Участники	Модератор
<p>Пленарная сессия «Исторический центр как инвестиция: вызовы и ограничения» будет посвящена свежим дискуссионным примерам строительства и реновации в исторических центрах городов.</p>	<p>Приветственные выступления:</p> <p>Марат Айзатуллин, Министр строительства, архитектуры и ЖКХ Республики Татарстан</p> <p>Талия Минуллина, Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан</p> <p>Николай Шумаков, народный архитектор РФ, Президент Союза архитекторов России</p> <p>Выступления спикеров (согласовываются):</p> <p>Ахмет Арас, мэр Бодрума в провинции Мугла, Турция</p> <p>Ильсур Метшин, мэр г. Казани</p> <p>Сергей Воропанов, мэр г. Вологда</p> <p>Вице-президент ПАО Сбербанк (согласовывается)</p> <p>Александр Вишневский, Генеральный директор АО «Кирово-Чепецкий кирпичный завод»</p>	<p>Модератор</p> <p>Федеральный модератор – Иса Магомедов – Главный архитектор г. Дербент http://derbent.ru/about/rukovodstvo/238111/</p>



	<p>Андрей Молчанов, Председатель Правления, генеральный директор, член Совета директоров ПАО «Группа ЛСР»</p> <p>Мехмет Тара, Председатель Совета директоров компании «ЕНКА»</p> <p>Геннадий Щербина, Президент Группы «Эталон»</p> <p>Роман Рыбало, Директор департамента государственной охраны культуры наследия</p>	
<p>Инвестиционные инструменты развития исторических территорий</p> <p>Секция посвящена особенностям инвестирования в строительство и реконструкцию на ИТ, базовым проблемам и выработке предложений по сопровождению инвестора при реализации проектов.</p> <p>Отдельно будет рассмотрена практика ГЧП в строительстве и предложения по увеличению количества таких проектов</p>	<p>Онмуш Хикмет Умут, Генеральный директор «Полистройкапитал» «Тасиго отель как пример успешной частной инвестиции, проблемы реализации» (участие согласовывается)</p> <ul style="list-style-type: none">- Ксения Шойгу, Руководитель проектного офиса по созданию туристско-рекреационного кластера «Остров фортов» «Пример комплексной ревитализации территории (приглашена к участию)- Роман Голованов – Советник Губернатора г. Санкт-Петербурга (участие согласовывается);- Сергей Миронов, Глава Кировского и Московского района г. Казани «Адмиралтейская слобода как территория ревитализации» (участие согласовывается-письмо направлено)	<p>Региональный модератор Федеральный модератор: Андрей Новиков, Управляющий директор ГК «Спектрум» https://spectrum-group.ru/kompaniya/rukovodstvo/</p> <p>Талия Минуллина, Руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан https://tida.tatarstan.ru/predsedatel.htm</p>



	<p>- Константин Макаревич - партнёр, руководитель практики инфраструктуры и ГЧП АО «Лучший выбор» (Better Chance) – (подтвердил участие);</p> <p>- ВЭБ РФ (согласование);</p> <p>- Рябинин Евгений Геннадьевич-Начальник Управления государственной охраны объектов культурного наследия Свердловской области (участие согласовывается-письмо направлено)</p>	
<p>Инновации в историческом центре. Материалы</p> <p>Основные темы: мировой опыт материалов в развитии исторических центров, особенности и специфика основных строительных материалов, применяемых для работы в исторических центрах, примеры успешного опыта применения отдельных видов строительных материалов</p> <p>С целью анализа сложившейся ситуации в стройматериалах, приоритетных для потребностей ИП и выработке предложений по приоритетам импортозамещения, будут рассмотрены материалы, составляющие основу здания:</p> <ul style="list-style-type: none">• Материалы для крыш	<p>Согласованы на данный момент:</p> <p>Сергей Воропанов, мэр г. Вологда</p> <p>Андрей Пустовгар, Научный руководитель НИИ СМиТ НИУ МГСУ, советник генерального директора АО Русатом энерго интернешнл «Мировой и российский опыт строительства в исторических центрах»</p> <p>Роман Борисов, Управляющий Союза производителей сухих строительных смесей «Специфика применения сухих строительных смесей в районах исторической застройки»</p> <p>Ольга Огородникова, Руководитель сектора «Строительство» Алюминиевой ассоциации «Специфика применения алюминиевых конструкций в районах исторической застройки»</p>	<p>Антон Солон, Исполнительный директор Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии» (Ассоциация НОПСМ) https://natamac.ru/solon-anton-borisovich</p> <p>Минстрой РФ или РФ – кандидатура на согласовании. Предварительно заместитель министра Кудряшев Владимир Николаевич (по совместительству он же</p>



<ul style="list-style-type: none">• Стен и фасадов• Внутренней комплектации зданий <p>На секции особое внимание будет уделено их соответствию современным трендам строительства (экологичность, энергоэффективность, цифровизация и «умные» технологии и т.д.) и их доступности при работе застройщика, влияние применяемых материалов на экономику проектов</p>	<p>Вадим Фидаров, Директор по связям с общественностью Ассоциации деревянного домостроения «Специфика применения деревянных конструкций в районах исторической застройки»</p> <p>Владислав Геращенко, Исполнительный директор Ассоциации производителей керамических стеновых материалов «Специфика применения керамических стеновых материалов в районах исторической застройки»</p> <p>Компания «Факро» «Мансардные окна в исторических центрах городов»</p> <p>Иван Петрунин (Нидерланды), Руководитель архитектурной мастерской Magic Architects «Опыт реновации исторических центров Амстердама» (по ВКС)</p> <p>Застройщик</p> <p>Компания «Тегола» «Благоустройство города без сноса построек: зеленые кровли в качестве компенсационного озеленения исторического центра»</p> <p>Светлана Фиссер, Генеральный директор ООО «НИК ГидроЛанд», член Союза реставраторов России «Инновационные материалы для защиты от увлажнения и биохимической коррозии. Комплексный подход при строительстве и реставрации»</p>	<p>Председатель Союза архитекторов РТ) https://minstroy.tatarstan.ru/zamestitel-ministra-stroitelstva-arhitekturi-i-219481.htm</p>
---	---	--



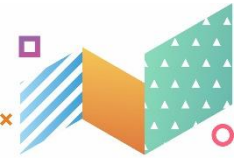
	<p>Альминский завод строительных конструкций (Крым)</p> <p>Дмитрий Самылин, Директор ООО «Кирилл» «Успешный опыт использования фасадных систем»</p>	
<p>Инновации в историческом центре: Технологии</p> <p>Основные темы секции - мировой опыт применения новых технологий в исторических центрах, особенности и специфика основных технологических процессов, применяемых для работы в исторических центрах, примеры успешного опыта применения отдельных видов строительных технологий, «зеленое» строительство, снос зданий и сооружений</p>	<p>Согласованы на данный момент:</p> <p>Елена Копылова, Ректор Института искусства реставрации «Специфика строительства в исторических центрах»</p> <p>Застройщик</p> <p>Владислав Ткаченко, Исполнительный директор Ассоциации производителей трубопроводных систем «Технология бестраншейной укладки коммуникаций в исторических центрах»</p> <p>Артем Кондратьев, Исполнительный директор Национальной ассоциации демонтажных организаций «Технологии сноса зданий и сооружений в зонах исторической застройки»</p> <p>Ассоциация</p> <p>Олег Пестов-Жуков, Генеральный директор ООО «Изотест» «Технология бесконтактного исследования кровли»</p> <p>Карен Башиянц, Генеральный директор ООО «Графика-Инжиниринг», член Комиссии по цифровизации НОПРИЗ «Технологии проектирования и строительства наружных инженерных сетей в историческом центре»</p>	<p>Антон Солон, Исполнительный директор Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии» (Ассоциация НОПСМ) https://natamac.ru/solon-anton-borisovich</p> <p>Минстрой РФ или РФ – кандидатура на согласовании. Предварительно заместитель министра Кудряшев Владимир Николаевич (по совместительству он же Председатель Союза архитекторов РФ) https://minstroy.tatarstan.ru/zamestitel-ministra-stroitelstva-arhitekturi-i-219481.htm</p>



	<p>ВЭБ РФ</p> <p>ДОМ РФ</p> <p>Архитектор</p>	
<p>Инновации в историческом центре: Цифровизация</p> <p>Основные темы: мировой опыт развития исторических центров, особенности и специфика комплексного развития территорий, исторические поселения, объекты культурного наследия, использование технологий информационного моделирования</p>	<p>Елена Копылова, Ректор Института искусства реставрации «Проектирование в историческом центре: проблемы и перспективы»</p> <p>Карен Башиянц, Директор «Графика-Инжиниринг», «Цифровые методы и инструменты при проектировании объектов в историческом центре»</p> <p>Юрий Васильев, «Технология выявления скрытых объектов в зданиях ОКН и на территориях исторического центра»</p> <p>Сергей Фирсов, Директор ГК «БРИО» «Технологии виртуальной и дополненной реальности в рамках проектирования и строительства объектов в историческом центре»</p> <p>Александр Савинич, Директор ПРМ «Аспекты проектирования в исторических центрах»</p> <p>Алексей Снедков, Директор ООО «Сириус-проект» «Опыт проектирования объектов культурного наследия»</p> <p>Александр Лапыгин, Генеральный директор ООО «РОСЭКО-СТРОЙПРОЕКТ» (приглашен к участию)</p>	<p>Федеральный модератор:</p> <p>Сергей Голубев, Генеральный директор Ассоциации Экспертно-аналитический центр проектировщиков «Проектный портал» https://sroprp.ru/</p>



	<p>«Опыт применения цифровых моделей в ходе оценки инвестиционных проектов в рамках комплексного развития территорий»</p> <p>Сергей Волков, Начальник управления по развитию технологий информационного моделирования «Отраслевой центр капитального строительства» (ГК «Росатом») (приглашен к участию) «Информационная среда общих данных – основной инструмент для всех участников цикла реализации инвестиционного проекта»</p>	
<p>Правовые инструменты устойчивого развития исторических центров</p> <p>Тематика сессии. Первый слот Градостроительное регулирование в историческом центре: задачи и потенциал</p> <p>Взаимосвязь правового зонирования с нормативно-правовыми документами и законодательными актами в области охраны объектов культурного наследия. Конфликт градостроительных регламентов и режимов использования территорий – пути решения. Смысловые и инструментальные пределы Правил землепользования и застройки</p>	<p>Спикеры и участники на данный момент:</p> <p>Елена Ямпольская Александровна, Председатель Комитета Государственной Думы Российской Федерации по культуре</p> <p>Ольга Тинина, Ведущий советник комитета по культуре Государственной думы Федерального собрания Российской Федерации</p> <p>Андрей Никифоров Афанасьевич, Заместитель директора Департамента планирования территориального развития Министерства экономического развития Российской Федерации</p> <p>Сергей Маяренков, Директор АНО «Иркутские кварталы»</p> <p>Элеонора Шевченко, Действительный государственный советник Российской Федерации, Советник Российской академии архитектуры и строительных</p>	<p>Алексей Михайлов, Заместитель председателя Комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры Санкт-Петербурга https://kgiop.gov.spb.ru/o-komitete/rukovodstvo-komiteta/</p> <p>Олеся Балтусова, Помощник президента Республики Татарстан, соавтор Концепции развития исторического центра Казани https://president.tatarstan.ru/apparat/structure?person_i</p>



<p>применительно к историческим территориям.</p> <p>Второй слот Застройка в историческом центре: реконструкция, новое строительство.</p> <p>Вопросы отражения градостроительного замысла в ПЗЗ и градостроительных регламентах; критерии принятия решений при внесении изменений в правовое зонирование; применение типовых архитектурных решений объектов капитального строительства в качестве инструмента реализации Концепции развития исторического поселения. Предмет охраны исторического поселения, исторически ценные градоформирующие объекты – вектор совершенствования механизмов правоприменения.</p>	<p>Дмитрий Верховский, Руководитель Мастерской планирования и анализа исторических территорий Института генплана Москвы,</p> <p>Ольга Рыжко, Главный архитектор ООО «Проектное бюро «ГрандВилль», член рабочей группы по вопросу формирования предложений о населенных пунктах для включения в перечень исторических поселений федерального значения НМС МК РФ</p> <p>Анна Малышева Вячеславовна, эксперт ГИКЭ, генеральный директор ООО НПП «Симаргл»</p> <p>Никита Кирсанов, Председатель Комитета по сохранению исторического наследия г. Томска</p> <p>Борис Пастернак, Аттестованный эксперт по проведению государственной историко-культурной экспертизы, член Научно-методического совета по культурному наследию при Минкультуры России</p> <p>Татьяна Черняева, Председатель некоммерческого партнерства «Российская ассоциация реставраторов», заместитель председателя Ленинградского областного отделения Всероссийского общества охраны памятников истории и культуры</p> <p>Татьяна Вавилонская, Кандидат архитектуры, профессор кафедры Градостроительства и директор НПЦ «Архиград»</p> <p>Максимилиан Гостев, Институт пространственного планирования Республики Татарстан</p>	<p>d=22189&department_id=49041</p> <p>Светлана Персова, доцент кафедры реставрации и реконструкции архитектурного наследия и основ архитектуры, директор Центра архитектурно-реставрационных исследований КГАСУ https://www.kgasu.ru/universitet/person/prepodavатели/persova_svetlana_glebovna/</p>
---	---	---



	<p>Елена Яковлева, руководитель Псковского регионального отделения Национального комитета ИКОМОС</p> <p>Наталья Пьянкова, Главный архитектор проекта ООО "Валбэк.ру"</p> <p>Олег Рыжов, Директор департамента девелопмента Центра стратегических разработок на транспорте, член Экспертного совета по редевелопменту при РГУД</p> <p>Рыжков Олег, Руководитель Центра изучения, сохранения и развития историко-культурных территорий ФГБНУ «Российский институт стратегических исследований»</p>	
<p>Баланс функций (объектов) в историческом центре</p> <p>Определение требований к количеству и качеству объектов в исторических центрах, экономика проектов: существующие методики, кейсы территорий</p>	<p>Спикеры на данный момент:</p> <p>Антон Финогенов, Заместитель генерального директора Фонда ДОМ.РФ. «Применение стандарта комплексного развития для сбалансированного развития города».</p> <p>Марина Ракова, Министр градостроительной деятельности и развития агломераций Нижегородской области. «Как выдержать баланс интересов при развитии исторического центра»</p> <p>ФИО уточняется, «Как реализовать развитие исторического центра и сделать территорию самокупаемой»</p> <p>Олег Григорьев, директор ГБУ «Институт пространственного планирования РТ», «Подходы по определению</p>	<p>Татьяна Караваева, Вице-президент ЦСР https://www.csr.ru/ru/team/atyana-karavaeva/</p>



	<p>необходимых функций в историческом центре и поиск оптимального количества с учетом возможностей»</p> <p>ЛИБО «ДЕВЕЛОПЕР/представитель бизнеса, ЛИБО Дискуссия</p> <p>Если девелопер/ представитель бизнеса. «Как оценить и не прогадать, что необходимо городу в исторической застройке»</p>	
<p>(Баланс функций). Жилая недвижимость Строительство в историческом центре. Проблемы и пути их решения</p>	<p>Спикеры на данный момент:</p> <p>Михаил Хорьков, Заместитель председателя комитета по аналитике Российской гильдии риелторов, руководитель аналитического отдела Уральской палаты недвижимости «Перспективы жилой застройки в историческом центре. Целевая аудитория»</p> <p>Анастасия Латыпова, Заместитель начальника УАиГ г. Казани «Правовые проблемы реализации проектов в историческом центре. Пути их решения»</p> <p>Марсель Искандаров (обсуждается), архитектор, г. Казань. «Международный опыт жилого строительства в историческом центре»</p> <p>Никита Явейн, Студия 44 (тема обсуждается)</p>	<p>Федеральный модератор</p> <p>Региональный модератор: Анастасия Гизатова, Директор агентства недвижимости «Счастливый дом» http://www.happy-dom.ru/about/workers/anastasiya-gizatova</p>



	Константин Макаров, Генеральный директор «Талан», застройщик. Кейс.	
(Баланс функций). Деловые функции в центрах	В разработке	Федеральный модератор - Елена Бодрова, Исполнительный директор Российской Гильдии Управляющих и Девелоперов https://rgud.ru/presidium/members/bodrova-elena-sergeevna.php Региональный модератор - Елена Стрюкова, Полномочный представитель РГУД в Республике Татарстан, https://www.rgud.ru/predstavitelstva-2/respublika-tatarstan/organy-upravleniya.php
(Баланс функций. Ритейл) Основные темы обсуждения • Строительство и ремонты в исторических центрах: требования и сложности. Как сам ритейлер принимает решение о строительстве	На данный момент: Ритейлеры разного типа Пищевой федерал (x5, Магнит, Вкусвилл, местный игрок типа Бахетле) Онлайн-федерал (Озон, ВБ) Сетевой игрок хорека (Додо Пицца, Теремок)	Федеральный модератор: Наталья Марова, Руководитель проекта Retail.ru https://www.retail.ru/persons/marova-natalya/



<p>или аренде в ИЦ? Сравнение с обычными территориями? кейсы</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ввоз-вывоз товаров. Какие требования к объекту возникают • Внешние требования к объектам торговли • Список нелепых требований, предложения по оптимизации <p>Результат работы секции – методические рекомендации по нормативам ритейла в центрах, предложения по оптимизации пути инвесторов в сфере ритейла в ИЦ</p>	<p>Компания-доставка (Сбермаркет, Самокат, Яндекс) Фирменная розница (У Палыча)</p> <p>Кроме первых лиц</p> <ul style="list-style-type: none"> • Отделы развития • Архитекторы, проектировщики инхаус и внешние • Маркетологи и мерчендайзеры • Логисты 	<p>Региональный модератор Елена Стрюкова, Полномочный представитель РГУД в Республике Татарстан https://www.rgud.ru/predstavitelstva-2/respublika-tatarstan/organy-upravleniya.php либо Мария Яшенкова, Владимировна, Генеральный директор Bright Consulting https://www.retail.ru/persons/yashenkova-mariya/</p>
<p>Нематериальное наследие как ресурс развития территории, маркетинг и капитализация</p> <p>В рамках предлагаемой секции мы предлагаем последовательно рассмотреть и обсудить три группы вопросов:</p> <p>- Нематериальное наследие - исследование и декодирование, формирование уникальных продуктов и их ценностных предложений.</p>	<p>Предполагаемые участники секции:</p> <p>Минкульт РФ Туризм.РФ Эксперты-экономисты (Высшая школа экономики, экс-Стрелка ит.д.) Застройщики Реставраторы, архитекторы</p> <p>Подтвержденные спикеры: Дмитрий Ойнас Президент АНО Деловой клуб «Наследие и экономика», директор проектов АНО «Коломенский посад» (г. Коломна). Эксперт в области менеджмента наследия,</p>	<p>Федеральный модератор - Дмитрий Ойнас, Президент АНО Деловой клуб «Наследие и экономика» http://heritageclub.ru/oynas/?ysclid=lcuh53sjae632255472</p> <p>Дмитрий Забилов, Сколково https://ast-academy.ru/academicians/zabirov/</p>



<p>- Маркетинг исторического центра и его элементов на основании ценностных предложений, особенности формирования и учета капитализации территории в соотношении с символическими и культурными ресурсами. Особенности выстраивания диалога с разными группами стейкхолдеров.</p> <p>- Механизмы реализации и управления готовыми продуктами от масштаба здания до территории в целом, законодательные и деятельностные вызовы и практики.</p> <p>Вопросы для обсуждения в секциях: Нематериальное наследие существует и должно жить, декодирование наследия - формирование ценностных предложений и упаковка продукта. Что является продуктом в данном случае. Где лежат неочевидные плюсы и эффекты использования нематериального наследия, что это такое? Что сказать предпринимателю или чиновнику, который занялся подобной работой с наследием? с чего ему начать?</p>	<p>социокультурного проектирования, событийного менеджмента, творческих индустрий, специалист по маркетингу культурных продуктов. “Экономика наследия как символический ресурс развития территории”. подтвердил участие</p> <p>Елена Короткова "руководитель Центра городской экономики КБ «Стрелка», “О механизмах регулирования и экономического стимулирования в сфере наследия и культурной экономики”. подтвердил участие</p> <p>Михаил Алексеевский Антрополог, руководитель Центра городской антропологии КБ Стрелка подтвердил участие</p>	<p>Региональный модератор – Мария Леонтьева</p>
--	--	---



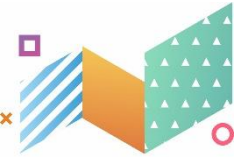
<p>Какие аргументы для диалога о значимости использования нематериального наследия существуют для всех сторон диалога: для предпринимателей, для чиновников, для горожан.</p>		
<p>Комплексный подход развития городской среды в исторических центрах (Предварительно)</p> <p>Тематика сессии</p> <p><i>Баланс сохранения и развития исторических центров городов. Возможные драйверы развития исторического центра.</i></p> <p>Историческая городская среда имеет значительный потенциал для развития. В чем роль исторического контекста и как можно «перезапустить территорию»? Опыт масштабного развития в городах: успешный опыт взаимодействия власти, мецената и частного инвестора. Баланс функций как важный элемент финансовой целесообразности подобных проектов.</p> <p><i>Отдельные проекты в историческом центре: опыт</i></p>	<p>Спикеры и участники:</p> <p>Никита Явейн, Руководитель архитектурного бюро «Студия 44», народный архитектор РФ, заслуженный архитектор РФ</p> <p>Ксения Шойгу, Руководитель проекта «Остров фортов» (г. Кронштадт)</p> <p>Евгения Пуляевская, Генеральный директор ООО «Иркутск – девелопмент»</p> <p>Девелоперские компании (реализованные проекты) – спикеры на согласовании:</p> <p>ГК Бест (Ферма БЕНУА) https://www.benua1890.ru/</p> <p>ГК Бекар (апарт отель в корпусе Таганской тюрьмы)</p> <p>RBI (застройщик, специализация – жилье в историческом центре, есть паркинг в газгольдере)</p> <p>Реконцепция исторических зданий в Москве (компания на согласовании)</p> <p>УК в ТЦ (современные функции в дореволюционных торговых рядах) (компания на согласовании)</p>	<p>Федеральный модератор:</p> <p>Елена Бодрова, Исполнительный директор Российской Гильдии Управляющих и Девелоперов https://rgud.ru/presidium/members/bodrova-elena-sergeevna.php</p>



<p>реализованных девелоперских проектов. Как построить жизнеспособную концепцию проекта, выбрать наилучшее использование объекта, какие функции должен включать в себя проект. Реконцепция или реновация? Плюсы и минусы охранного статуса исторической застройки.</p>		
<p>Круглый стол по вопросам отраслевого образования</p>	<p>В разработке</p>	<p>Ответственный - КГАСУ</p>
<p>Лучшие практики развития исторических территорий (подведение итогов конкурса, разбор лучших кейсов)</p> <p>Конкурс «Успешные практики девелопмента на исторических территориях: Концепции». Номинации: 1) Реализованная Концепция (стратегия) развития исторической территории; 2) Концепция (стратегия) развития исторической территории в разработке</p>	<p>Представители госорганов ЦСР Гильдия градостроителей ДОМ.РФ</p>	<p>Конкурсная комиссия</p>
<p>Круглый стол Совета главных архитекторов РФ</p>	<p>В разработке</p>	<p>Модератор: Наталия Климова, Руководитель оргкомитета</p>



		Совета главных архитекторов субъектов РФ и муниципальных образований, советник президента РААСН. https://uar.ru/councils/sovet-glavnykh-arkhitektorov/
Пленарная сессия 2 Задача сессии – максимально погрузить ЛПР в проблематику, поднятую на форуме, а также озвучить разработанные предложения (цель – получение предварительных решений для проработки)	Финальный ролик Доклад 4 модераторов по подведению итогов форума и разработанным предложениям Состав согласовывается. Примерный состав: Павел Крашенинников, Председатель комитета Государственной Думы по государственному строительству и законодательству (либо руководитель профильного комитета Госдумы РФ) Андрей Шевченко, Председатель Комитета Совета Федерации по строительству и ЖКХ Глеб Никитин, Губернатор Нижегородской области Дмитрий Азаров, Губернатор Самарской области Рустам Минниханов, Президент Республики Татарстан Ирек Файзуллин, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ)/Никита Сташишин (Заместитель Министра строительства и ЖКХ РФ)	Модератор: Талия Минуллина, руководитель Агентства инвестиционного развития РТ https://tida.tatarstan.ru/predsedatel.htm Ведущий награждения



	<p>Ольга Любимова, Министр культуры РФ)/ Роман Рыбало (Директор департамента государственной охраны культуры наследия)</p> <p>Награждение финалистов конкурса</p>	
--	---	--